

personalrat aktuell

kompakt | konkret | rechtssicher



Platzhalter

Platzhalter



Platzhalte

SEITE ??

TEASER-UEBERSCHRIFT

Teaser-Text Teaser-Text Teaser-Text
Teaser-Text Teaser-Text

SEITE ??–??

TEASER-UEBERSCHRIFT

Teaser-Text Teaser-Text Teaser-Text
Teaser-Text Teaser-Text



Maria Markatou

studierte Rechtswissenschaften in München und ist seit 2004 als Rechtsanwältin zugelassen. Sie ist mit eigener Kanzlei in München tätig. Ihre Tätigkeitsschwerpunkte liegen im Arbeitsrecht und hier in der Beratung und Vertretung von Arbeitnehmerinnen und Arbeitnehmern sowie Personalräten. Sie ist bereits seit dem Jahr 2005 Chefredakteurin von „personalrat aktuell“.

[Editorial

Liebe Personalrätin, lieber Personalrat,

Editorial-Fließtext ((Frutiger LT Std, 57 Condensed, 11pt, 13,2ptZA, Ausrichtung Blocksatz/letzte Zeile links, mit Silbentrennung, ohne Rasterausrichtung))

Editorial-Fließtext Editorial-Fließtext Editorial-Fließtext Editorial-Fließtext Editorial-Fließtext Editorial-Fließtext Editorial-Fließtext Editorial-Fließtext

Editorial-Fließtext Editorial-Fließtext Editorial-Fließtext Editorial-Fließtext Editorial-Fließtext Editorial-Fließtext Editorial-Fließtext Editorial-Fließtext Editorial-Fließtext

Editorial-Fließtext Editorial-Fließtext Editorial-Fließtext Editorial-Fließtext Editorial-Fließtext Editorial-Fließtext Editorial-Fließtext Editorial-Fließtext

Maria Markatou

Chefredakteurin

Impressum: personalrat aktuell

ADIUVA Verlag – ein Unternehmensbereich des VNR Verlags für die Deutsche Wirtschaft AG, Theodor-Heuss-Str. 2–4, 53177 Bonn | Telefon: 0228/955 01 60 | Fax: 0228/369 64 80 | E-Mail: service@adiuva-verlag.de | ISSN 1861-1265 | Vorstand: Richard Rentrop, Bonn | Herausgeberin: Dilan Wartenberg, verantwortlich, Adresse siehe oben | Chefredakteurin: Maria Markatou, Rain, München | Produktmanagement: Anja Peters, Bonn | Lektorat: Ulrike Floßdorf, Oberdürenbach | Satz: Schmelzer Medien GmbH, Siegen | Gestaltung: Nina Probst, Projektmanagement für Marketing & Kommunikation | Bildrechte: xxxx | Druck: Warlich Druck Meckenheim GmbH, Am Hambuch 5, 53340 Meckenheim | Erscheinungsweise: 24 x pro Jahr Alle Angaben in „personalrat aktuell“ wurden mit äußerster Sorgfalt ermittelt und überprüft. Sie basieren jedoch auf der Richtigkeit uns erteilter Auskünfte und unterliegen Veränderungen. Eine Gewähr kann deshalb nicht übernommen werden. Dieses Produkt besteht aus FSC®-zertifiziertem Papier. © 2023 by ADIUVA Verlag, Bonn, Berlin, Bukarest, Jacksonville, Manchester, Passau, Warschau, HRB 8165 | Telefon der Redaktion: 030/443 172 46 | Fax der Redaktion: 030/970 057 49 | E-Mail: service@adiuva-verlag.de | Internet: www.adiuvaverlag.de

Inhalt

IHZ-UEBERSCHRIFT

IHZ-Text IHZ-Text IHZ-Text IHZ-Text IHZ-Text IHZ-Text IHZ-Text IHZ-Text IHZ-Text

IHZ-UEBERSCHRIFT

IHZ-Text IHZ-Text IHZ-Text IHZ-Text IHZ-Text IHZ-Text IHZ-Text IHZ-Text IHZ-Text

IHZ-UEBERSCHRIFT

IHZ-Text IHZ-Text IHZ-Text IHZ-Text IHZ-Text IHZ-Text IHZ-Text IHZ-Text IHZ-Text

IHZ-UEBERSCHRIFT

IHZ-Text IHZ-Text IHZ-Text IHZ-Text IHZ-Text IHZ-Text IHZ-Text IHZ-Text IHZ-Text

SCHWERPUNKTTHEMA

IHZ-Text IHZ-Text IHZ-Text IHZ-Text IHZ-Text IHZ-Text IHZ-Text IHZ-Text IHZ-Text

IHZ-UEBERSCHRIFT

IHZ-Text IHZ-Text IHZ-Text IHZ-Text IHZ-Text IHZ-Text IHZ-Text IHZ-Text IHZ-Text

IHZ-UEBERSCHRIFT

IHZ-Text IHZ-Text IHZ-Text IHZ-Text IHZ-Text IHZ-Text IHZ-Text IHZ-Text IHZ-Text

IHZ-UEBERSCHRIFT

IHZ-Text IHZ-Text IHZ-Text IHZ-Text IHZ-Text IHZ-Text IHZ-Text IHZ-Text IHZ-Text

IHZ-UEBERSCHRIFT

IHZ-Text IHZ-Text IHZ-Text IHZ-Text IHZ-Text IHZ-Text IHZ-Text IHZ-Text IHZ-Text

Artikelthema | Lesezeit x Minuten ((Frutiger LT Std, 57 Condensed, 11pt, 13,2ptZA))

Ueberschrift ((Frutiger LT Std, 65 Bold, 20pt, 24ptZA, Ausrichtung links, ohne Silbentr./Rasterausrichtung))

Einleitung ((Frutiger LT Std, 65 Bold, 11pt, 13ptZA, Ausrichtung Blocksatz/letzte Zeile links, mit Silbentrennung, ohne Rasterausrichtung)).

Zwischenueberschrift-1 ((Frutiger LT Std, 67 Bold Condensed, 11pt, 13,2ptZA, Ausrichtung links, ohne Silbentr./Rasterausrichtung))

Fließtext ((Frutiger LT Std, 57 Condensed, 10pt, 12ptZA, Ausrichtung Blocksatz/letzte Zeile links, mit Silbentrennung, ohne Rasterausrichtung)).

Zwischenueberschrift-1

Fließtext **Fett Kursiv Hervorhebung** Fließtext **Fett Kursiv Hervorhebung** Fließtext **Fett Kursiv Hervorhebung** Fließtext **Fett Kursiv Hervorhebung** Fließtext **Fett Kursiv Hervorhebung** Fließtext **Fett Kursiv Hervorhebung** Fließtext **Fett Kursiv Hervorhebung** Fließtext **Fett Kursiv Hervorhebung**

Zwischenueberschrift-1

Fließtext Fließtext

1. Aufzaehlung-fuer-Beginn-mit-Nr1
2. Aufzaehlung
3. Aufzaehlung

- Auflistung
- Auflistung
- Auflistung

Artikelthema | Lesezeit x Minuten ((Frutiger LT Std, 57 Condensed, 11pt, 13,2ptZA))

Ueberschrift ((Frutiger LT Std, 65 Bold, 20pt, 24ptZA, Ausrichtung links, ohne Silbentr./Rasterausrichtung))

Einleitung ((Frutiger LT Std, 65 Bold, 11pt, 13ptZA, Ausrichtung Blocksatz/letzte Zeile links, mit Silbentrennung, ohne Rasterausrichtung)).

Zwischenueberschrift-1 ((Frutiger LT Std, 67 Bold Condensed, 11pt, 13,2ptZA, Ausrichtung links, ohne Silbentr./Rasterausrichtung))

Fließtext ((Frutiger LT Std, 57 Condensed, 10pt, 12ptZA, Ausrichtung Blocksatz/letzte Zeile links, mit Silbentrennung, ohne Rasterausrichtung)).

Zwischenueberschrift-1

Fließtext **Fett Kursiv Hervorhebung** Fließtext **Fett Kursiv Hervorhebung** Fließtext **Fett Kursiv Hervorhebung** Fließtext **Fett Kursiv Hervorhebung** Fließtext **Fett Kursiv Hervorhebung** Fließtext **Fett Kursiv Hervorhebung** Fließtext **Fett Kursiv Hervorhebung** Fließtext **Fett Kursiv Hervorhebung**

Zwischenueberschrift-1

Fließtext Fließtext

1. Aufzaehlung-fuer-Beginn-mit-Nr1
2. Aufzaehlung
3. Aufzaehlung

- Auflistung
- Auflistung
- Auflistung

→ FAZIT

Fazit-Kasten-Zwischenueberschrift-1

Fazit-Kasten-Fließtext Fazit-Kasten-Fließtext Fazit-Kasten-Fließtext Fazit-Kasten-Fließtext Fazit-Kasten-Fließtext Fazit-Kasten-Fließtext Fazit-Kasten-Fließtext Fazit-Kasten-Fließtext Fazit-Kasten-Fließtext Fazit-Kasten-Fließtext

Fazit-Kasten-Fließtext Fazit-Kasten-Fließtext Fazit-Kasten-Fließtext Fazit-Kasten-Fließtext Fazit-Kasten-Fließtext Fazit-Kasten-Fließtext Fazit-Kasten-Fließtext Fazit-Kasten-Fließtext Fazit-Kasten-Fließtext Fazit-Kasten-Fließtext

Artikelthema | Lesezeit x Minuten ((Frutiger LT Std, 57 Condensed, 11pt, 13,2ptZA))

Ueberschrift ((Frutiger LT Std, 65 Bold, 20pt, 24ptZA, Ausrichtung links, ohne Silbentr./Rasterausrichtung))

Einleitung ((Frutiger LT Std, 65 Bold, 11pt, 13ptZA, Ausrichtung Blocksatz/letzte Zeile links, mit Silbentrennung, ohne Rasterausrichtung)).

Zwischeneberschrift-1 ((Frutiger LT Std, 67 Bold Condensed, 11pt, 13,2ptZA, Ausrichtung links, ohne Silbentr./Rasterausrichtung))

Fließtext ((Frutiger LT Std, 57 Condensed, 10pt, 12ptZA, Ausrichtung Blocksatz/letzte Zeile links, mit Silbentrennung, ohne Rasterausrichtung)).

Zwischeneberschrift-1

Fließtext **Fett Kursiv Hervorhebung** Fließtext **Fett Kursiv Hervorhebung** Fließtext **Fett Kursiv Hervorhebung** Fließtext **Fett Kursiv Hervorhebung** Fließtext **Fett Kursiv Hervorhebung** Fließtext **Fett Kursiv Hervorhebung** Fließtext **Fett Kursiv Hervorhebung** Fließtext **Fett Kursiv Hervorhebung**

Zwischeneberschrift-1

Fließtext Fließtext Fließtext Fließtext Fließtext Fließtext Fließtext Fließtext Fließtext Fließtext Fließtext Fließtext

→ FAZIT

Gruen-Kasten-Zwischeneberschrift-1

Gruen-Kasten-Fließtext ((Frutiger LT Std, 67 Bold Condensed, 10pt, 12ptZA, Ausrichtung Blocksatz/letzte Zeile links, mit Silbentrennung, ohne Rasterausrichtung))

Fließtext Fließtext Fließtext Fließtext Fließtext Fließtext Fließtext Fließtext Fließtext Fließtext Fließtext Fließtext

1. Aufzaehlung-fuer-Beginn-mit-Nr1
2. Aufzaehlung
3. Aufzaehlung

- Auflistung
- Auflistung



Platzhalter

Platzhalter



Platzhalter



Fließtext Fließtext Fließtext Fließtext Fließtext Fließtext Fließtext Fließtext Fließtext Fließtext Fließtext Fließtext



Paragraf-Muster-Ueberschrift

Paragraf-Muster-Zwischeneberschrift-1

Paragraf-Muster-Fließtext ((Frutiger LT Std, 67 Bold Condensed, 10pt, 12ptZA, Ausrichtung Blocksatz/letzte Zeile links, mit Silbentrennung, ohne Rasterausrichtung))



BEISPIEL

Gruen-Kasten-Zwischeneberschrift-1

Gruen-Kasten-Fließtext ((Frutiger LT Std, 67 Bold Condensed, 10pt, 12ptZA, Ausrichtung Blocksatz/letzte Zeile links, mit Silbentrennung, ohne Rasterausrichtung))

Fließtext Fließtext Fließtext Fließtext Fließtext Fließtext Fließtext Fließtext Fließtext Fließtext Fließtext Fließtext



HINWEIS

Gruen-Kasten-Zwischeneberschrift-1

Gruen-Kasten-Fließtext ((Frutiger LT Std, 67 Bold Condensed, 10pt, 12ptZA, Ausrichtung Blocksatz/letzte Zeile links, mit Silbentrennung, ohne Rasterausrichtung))



WICHTIG

Gruen-Kasten-Zwischeneberschrift-1

Gruen-Kasten-Fließtext ((Frutiger LT Std, 67 Bold Condensed, 10pt, 12ptZA, Ausrichtung Blocksatz/letzte Zeile links, mit Silbentrennung, ohne Rasterausrichtung))

INFO: Thema



Info-Kasten-Zwischeneberschrift-1

Info-Kasten-Fließtext ((Frutiger LT Std, 67 Bold Condensed, 10pt, 12ptZA, Ausrichtung Blocksatz/letzte Zeile links, mit Silbentrennung, ohne Rasterausrichtung))



Artikelthema | Lesezeit x Minuten ((Frutiger LT Std, 57 Condensed, 11pt, 13,2ptZA))

Ueberschrift ((Frutiger LT Std, 65 Bold, 20pt, 24ptZA, Ausrichtung links, ohne Silbentr./Rasterausrichtung))

Einleitung ((Frutiger LT Std, 65 Bold, 11pt, 13ptZA, Ausrichtung Blocksatz/letzte Zeile links, mit Silbentrennung, ohne Rasterausrichtung)).

Zwischeneberschrift-1 ((Frutiger LT Std, 67 Bold Condensed, 11pt, 13,2ptZA, Ausrichtung links, ohne Silbentr./Rasterausrichtung))

Fließtext ((Frutiger LT Std, 57 Condensed, 10pt, 12ptZA, Ausrichtung Blocksatz/letzte Zeile links, mit Silbentrennung, ohne Rasterausrichtung)).

Zwischeneberschrift-1

Fließtext **Fett Kursiv Hervorhebung** Fließtext **Fett Kursiv Hervorhebung** Fließtext **Fett Kursiv Hervorhebung** Fließtext **Fett Kursiv Hervorhebung** Fließtext **Fett Kursiv Hervorhebung** Fließtext **Fett Kursiv Hervorhebung** Fließtext **Fett Kursiv Hervorhebung**

Fließtext Fließtext Fließtext Fließtext Fließtext Fließtext Fließtext
Fließtext Fließtext Fließtext Fließtext Fließtext

1. Aufzaehlung-fuer-Beginn-mit-Nr1
2. Aufzaehlung
3. Aufzaehlung

- Auflistung
- Auflistung
- Auflistung



BEISPIEL

Gruen-Kasten-Zwischeneberschrift-1

Gruen-Kasten-Fließtext ((Frutiger LT Std, 67 Bold Condensed, 10pt, 12ptZA, Ausrichtung Blocksatz/letzte Zeile links, mit Silbentrennung, ohne Rasterausrichtung))

Fließtext Fließtext Fließtext Fließtext Fließtext Fließtext Fließtext
Fließtext Fließtext Fließtext Fließtext Fließtext Fließtext Fließtext
Fließtext Fließtext Fließtext Fließtext Fließtext Fließtext Fließtext
Fließtext Fließtext Fließtext Fließtext Fließtext Fließtext Fließtext
Fließtext Fließtext Fließtext Fließtext Fließtext Fließtext

1. Aufzaehlung-fuer-Beginn-mit-Nr1
2. Aufzaehlung
3. Aufzaehlung

Zwischeneberschrift-1

Fließtext Fließtext Fließtext Fließtext Fließtext Fließtext Fließtext
Fließtext Fließtext Fließtext Fließtext Fließtext

Zwischeneberschrift-1

Fließtext Fließtext Fließtext Fließtext Fließtext Fließtext Fließtext
Fließtext Fließtext Fließtext Fließtext Fließtext Fließtext Fließtext
Fließtext Fließtext Fließtext Fließtext Fließtext Fließtext Fließtext
Fließtext Fließtext Fließtext Fließtext Fließtext Fließtext Fließtext



Platzhalter

Platzhalter



Platzhalter

Element-
Ueberschrift

Element-Fließtext
Element-Fließtext
Element-Fließtext

Fließtext Fließtext Fließtext Fließtext Fließtext Fließtext Fließtext
Fließtext Fließtext Fließtext Fließtext Fließtext Fließtext

INFO: Thema



Info-Kasten-Zwischeneberschrift-1

Info-Kasten-Fließtext ((Frutiger LT Std, 67 Bold Condensed, 10pt, 12ptZA, Ausrichtung Blocksatz/letzte Zeile links, mit Silbentrennung, ohne Rasterausrichtung))



FAZIT

Gruen-Kasten-Zwischeneberschrift-1

Gruen-Kasten-Fließtext ((Frutiger LT Std, 67 Bold Condensed, 10pt, 12ptZA, Ausrichtung Blocksatz/letzte Zeile links, mit Silbentrennung, ohne Rasterausrichtung))

Artikelthema | Lesezeit x Minuten ((Frutiger LT Std, 57 Condensed, 11pt, 13,2ptZA))

Ueberschrift ((Frutiger LT Std, 65 Bold, 20pt, 24ptZA, Ausrichtung links, ohne Silbentr./Rasterausrichtung))

Einleitung ((Frutiger LT Std, 65 Bold, 11pt, 13ptZA, Ausrichtung Blocksatz/letzte Zeile links, mit Silbentrennung, ohne Rasterausrichtung)).

Zwischenueberschrift-1 ((Frutiger LT Std, 67 Bold Condensed, 11pt, 13,2ptZA, Ausrichtung links, ohne Silbentr./Rasterausrichtung))

Fließtext ((Frutiger LT Std, 57 Condensed, 10pt, 12ptZA, Ausrichtung Blocksatz/letzte Zeile links, mit Silbentrennung, ohne Rasterausrichtung)).

Zwischenueberschrift-1

Fließtext **Fett Kursiv Hervorhebung** Fließtext **Fett Kursiv Hervorhebung** Fließtext **Fett Kursiv Hervorhebung** Fließtext **Fett Kursiv Hervorhebung** Fließtext **Fett Kursiv Hervorhebung** Fließtext **Fett Kursiv Hervorhebung** Fließtext **Fett Kursiv Hervorhebung** Fließtext **Fett Kursiv Hervorhebung** Fließtext **Fett Kursiv Hervorhebung**

Zwischenueberschrift-1

Fließtext Fließtext Fließtext Fließtext Fließtext Fließtext Fließtext Fließtext Fließtext Fließtext Fließtext Fließtext Fließtext Fließtext Fließtext Fließtext **Fett Kursiv Hervorhebung** Fließtext **Fett Kursiv Hervorhebung** Fließtext **Fett Kursiv Hervorhebung** Fließtext **Fett Kursiv Hervorhebung**

Fließtext **Fett Kursiv Hervorhebung** Fließtext **Fett Kursiv Hervorhebung** Fließtext **Fett Kursiv Hervorhebung** Fließtext **Fett Kursiv Hervorhebung** Fließtext **Fett Kursiv Hervorhebung**

1. Aufzaehlung-fuer-Beginn-mit-Nr1
2. Aufzaehlung
3. Aufzaehlung

- Auflistung
- Auflistung

Fließtext Fließtext Fließtext Fließtext Fließtext Fließtext Fließtext Fließtext Fließtext Fließtext Fließtext Fließtext

§

Paragraf-Muster-Ueberschrift

Paragraf-Muster-Zwischenueberschrift-1

Paragraf-Muster-Fließtext ((Frutiger LT Std, 67 Bold Condensed, 10pt, 12ptZA, Ausrichtung Blocksatz/letzte Zeile links, mit Silbentrennung, ohne Rasterausrichtung))



Tabelle-Ueberschrift ((Frutiger LT Std, 55 Roman, 15pt, 18ptZA, Ausrichtung links, ohne Silbentr./Rasterausrichtung))

Tabelle-Zwischenueberschrift	Liegt vor	Tabelle-Zwischenueberschrift	Liegt vor
Tabelle-Fließtext Tabelle-Fließtext Tabelle-Fließtext		Tabelle-Fließtext Tabelle-Fließtext Tabelle-Fließtext	
1. Tabelle-Muster-Aufzaehlung-fuer-Beginn-mit-Nr1		1. Tabelle-Muster-Aufzaehlung-fuer-Beginn-mit-Nr1	
2. Tabelle-Muster-Aufzaehlung		2. Tabelle-Muster-Aufzaehlung	
3. Tabelle-Muster-Aufzaehlung		3. Tabelle-Muster-Aufzaehlung	
Tabelle-Fließtext Tabelle-Fließtext Tabelle-Fließtext		Tabelle-Fließtext Tabelle-Fließtext Tabelle-Fließtext	
• Tabelle-Muster-Auflistung		• Tabelle-Muster-Auflistung	
• Tabelle-Muster-Auflistung		• Tabelle-Muster-Auflistung	
• Tabelle-Muster-Auflistung		• Tabelle-Muster-Auflistung	
Tabelle-Fließtext Tabelle-Fließtext Tabelle-Fließtext		Tabelle-Fließtext Tabelle-Fließtext Tabelle-Fließtext	
• Tabelle-Muster-Auflistung		• Tabelle-Muster-Auflistung	
• Tabelle-Muster-Auflistung		• Tabelle-Muster-Auflistung	
• Tabelle-Muster-Auflistung		• Tabelle-Muster-Auflistung	
Tabelle-Fließtext Tabelle-Fließtext Tabelle-Fließtext		Tabelle-Fließtext Tabelle-Fließtext Tabelle-Fließtext	
Tabelle-Fließtext Tabelle-Fließtext Tabelle-Fließtext		Tabelle-Fließtext Tabelle-Fließtext Tabelle-Fließtext	
Tabelle-Fließtext Tabelle-Fließtext Tabelle-Fließtext		Tabelle-Fließtext Tabelle-Fließtext Tabelle-Fließtext	
Tabelle-Fließtext Tabelle-Fließtext Tabelle-Fließtext		Tabelle-Fließtext Tabelle-Fließtext Tabelle-Fließtext	

7

Artikelthema | Lesezeit x Minuten ((Frutiger LT Std, 57 Condensed, 11pt, 13,2ptZA))

Ueberschrift ((Frutiger LT Std, 65 Bold, 20pt, 24ptZA, Ausrichtung links, ohne Silbentr./Rasterausrichtung))

Einleitung ((Frutiger LT Std, 65 Bold, 11pt, 13ptZA, Ausrichtung Blocksatz/letzte Zeile links, mit Silbentrennung, ohne Rasterausrichtung)).

Zwischenueberschrift-1 ((Frutiger LT Std, 67 Bold Condensed, 11pt, 13,2ptZA, Ausrichtung links, ohne Silbentr./Rasterausrichtung))

Fließtext ((Frutiger LT Std, 57 Condensed, 10pt, 12ptZA, Ausrichtung Blocksatz/letzte Zeile links, mit Silbentrennung, ohne Rasterausrichtung)).

Zwischenueberschrift-1

Fließtext **Fett Kursiv Hervorhebung** Fließtext **Fett Kursiv Hervorhebung** Fließtext **Fett Kursiv Hervorhebung** Fließtext **Fett Kursiv Hervorhebung** Fließtext **Fett Kursiv Hervorhebung** Fließtext **Fett Kursiv Hervorhebung** Fließtext **Fett Kursiv Hervorhebung** Fließtext **Fett Kursiv Hervorhebung**

Fließtext **Fett Kursiv Hervorhebung** Fließtext Fließtext Fließtext Fließtext Fließtext Fließtext Fließtext Fließtext Fließtext Fließtext



Paragraf-Muster-Ueberschrift

Paragraf-Muster-Zwischenueberschrift-1

Paragraf-Muster-Fließtext ((Frutiger LT Std, 67 Bold Condensed, 10pt, 12ptZA, Ausrichtung Blocksatz/letzte Zeile links, mit Silbentrennung, ohne Rasterausrichtung))



Tabelle-Muster-Ueberschrift: Musterthema ??

An den Personalrat
z. H. der Personalvorsitzende

Ort, Datum ...

Sehr geehrter Herr ??,

Tabelle-Muster-Fließtext Tabelle-Muster-Fließtext Tabelle-Muster-Fließtext Tabelle-Muster-Fließtext Tabelle-Muster-Fließtext Tabelle-Muster-Fließtext Tabelle-Muster-Fließtext Tabelle-Muster-Fließtext Tabelle-Muster-Fließtext Tabelle-Muster-Fließtext

1. Tabelle-Muster-Aufzaehlung-fuer-Beginn-mit-Nr1
2. Tabelle-Muster-Aufzaehlung
3. Tabelle-Muster-Aufzaehlung

Tabelle-Muster-Fließtext Tabelle-Muster-Fließtext Tabelle-Muster-Fließtext Tabelle-Muster-Fließtext Tabelle-Muster-Fließtext Tabelle-Muster-Fließtext Tabelle-Muster-Fließtext Tabelle-Muster-Fließtext

Tabelle-Muster-Fließtext Tabelle-Muster-Fließtext Tabelle-Muster-Fließtext Tabelle-Muster-Fließtext Tabelle-Muster-Fließtext Tabelle-Muster-Fließtext Tabelle-Muster-Fließtext Tabelle-Muster-Fließtext

Tabelle-Muster-Fließtext **Fett Kursiv Hervorhebung**

Tabelle-Muster-Fließtext Tabelle-Muster-Fließtext Tabelle-Muster-Fließtext Tabelle-Muster-Fließtext Tabelle-Muster-Fließtext Tabelle-Muster-Fließtext Tabelle-Muster-Fließtext Tabelle-Muster-Fließtext

- Tabelle-Muster-Auflistung
- Tabelle-Muster-Auflistung
- Tabelle-Muster-Auflistung

Tabelle-Muster-Fließtext Tabelle-Muster-Fließtext Tabelle-Muster-Fließtext Tabelle-Muster-Fließtext Tabelle-Muster-Fließtext Tabelle-Muster-Fließtext Tabelle-Muster-Fließtext Tabelle-Muster-Fließtext

Tabelle-Muster-Fließtext Tabelle-Muster-Fließtext Tabelle-Muster-Fließtext

Unterschrift Dienstherr

Artikelthema | Lesezeit x Minuten ((Frutiger LT Std, 57 Condensed, 11pt, 13,2ptZA))

Ueberschrift ((Frutiger LT Std, 65 Bold, 20pt, 24ptZA, Ausrichtung links, ohne Silbentr./Rasterausrichtung))

Einleitung ((Frutiger LT Std, 65 Bold, 11pt, 13ptZA, Ausrichtung Blocksatz/letzte Zeile links, mit Silbentrennung, ohne Rasterausrichtung)).

Zwischeneberschrift-1 ((Frutiger LT Std, 67 Bold Condensed, 11pt, 13,2ptZA, Ausrichtung links, ohne Silbentr./Rasterausrichtung))

Fließtext ((Frutiger LT Std, 57 Condensed, 10pt, 12ptZA, Ausrichtung Blocksatz/letzte Zeile links, mit Silbentrennung, ohne Rasterausrichtung)).

Zwischeneberschrift-1

Fließtext **Fett Kursiv Hervorhebung** Fließtext **Fett Kursiv Hervorhebung** Fließtext **Fett Kursiv Hervorhebung** Fließtext **Fett Kursiv Hervorhebung** Fließtext **Fett Kursiv Hervorhebung** Fließtext **Fett Kursiv Hervorhebung** Fließtext **Fett Kursiv Hervorhebung** Fließtext **Fett Kursiv Hervorhebung**

Zwischeneberschrift-1

Fließtext Fließtext Fließtext Fließtext Fließtext Fließtext Fließtext Fließtext Fließtext Fließtext Fließtext Fließtext

→ FAZIT

Gruen-Kasten-Zwischeneberschrift-1

Gruen-Kasten-Fließtext ((Frutiger LT Std, 67 Bold Condensed, 10pt, 12ptZA, Ausrichtung Blocksatz/letzte Zeile links, mit Silbentrennung, ohne Rasterausrichtung))

Fließtext Fließtext Fließtext Fließtext Fließtext Fließtext Fließtext Fließtext Fließtext Fließtext Fließtext Fließtext

1. Aufzaehlung-fuer-Beginn-mit-Nr1
2. Aufzaehlung
3. Aufzaehlung

- Auflistung
- Auflistung



Platzhalter

Platzhalter



Platzhalter



Fließtext Fließtext Fließtext Fließtext Fließtext Fließtext Fließtext Fließtext Fließtext Fließtext Fließtext Fließtext



Paragraf-Muster-Ueberschrift

Paragraf-Muster-Zwischeneberschrift-1

Paragraf-Muster-Fließtext ((Frutiger LT Std, 67 Bold Condensed, 10pt, 12ptZA, Ausrichtung Blocksatz/letzte Zeile links, mit Silbentrennung, ohne Rasterausrichtung))



BEISPIEL

Gruen-Kasten-Zwischeneberschrift-1

Gruen-Kasten-Fließtext ((Frutiger LT Std, 67 Bold Condensed, 10pt, 12ptZA, Ausrichtung Blocksatz/letzte Zeile links, mit Silbentrennung, ohne Rasterausrichtung))

Fließtext Fließtext Fließtext Fließtext Fließtext Fließtext Fließtext Fließtext Fließtext Fließtext Fließtext Fließtext



HINWEIS

Gruen-Kasten-Zwischeneberschrift-1

Gruen-Kasten-Fließtext ((Frutiger LT Std, 67 Bold Condensed, 10pt, 12ptZA, Ausrichtung Blocksatz/letzte Zeile links, mit Silbentrennung, ohne Rasterausrichtung))



WICHTIG

Gruen-Kasten-Zwischeneberschrift-1

Gruen-Kasten-Fließtext ((Frutiger LT Std, 67 Bold Condensed, 10pt, 12ptZA, Ausrichtung Blocksatz/letzte Zeile links, mit Silbentrennung, ohne Rasterausrichtung))

INFO: Thema

Info-Kasten-Zwischeneberschrift-1

Info-Kasten-Fließtext ((Frutiger LT Std, 67 Bold Condensed, 10pt, 12ptZA, Ausrichtung Blocksatz/letzte Zeile links, mit Silbentrennung, ohne Rasterausrichtung))



Artikelthema | Lesezeit x Minuten ((Frutiger LT Std, 57 Condensed, 11pt, 13,2ptZA))

Ueberschrift ((Frutiger LT Std, 65 Bold, 20pt, 24ptZA, Ausrichtung links, ohne Silbentr./Rasterausrichtung))

Einleitung ((Frutiger LT Std, 65 Bold, 11pt, 13ptZA, Ausrichtung Blocksatz/letzte Zeile links, mit Silbentrennung, ohne Rasterausrichtung)).

Zwischenueberschrift-1 ((Frutiger LT Std, 67 Bold Condensed, 11pt, 13,2ptZA, Ausrichtung links, ohne Silbentr./Rasterausrichtung))

Fließtext ((Frutiger LT Std, 57 Condensed, 10pt, 12ptZA, Ausrichtung Blocksatz/letzte Zeile links, mit Silbentrennung, ohne Rasterausrichtung)).

Zwischenueberschrift-1

Fließtext **Fett Kursiv Hervorhebung** Fließtext **Fett Kursiv Hervorhebung** Fließtext **Fett Kursiv Hervorhebung** Fließtext **Fett Kursiv Hervorhebung** Fließtext **Fett Kursiv Hervorhebung** Fließtext **Fett Kursiv Hervorhebung** Fließtext **Fett Kursiv Hervorhebung**

Zwischenueberschrift-1

Fließtext Fließtext Fließtext Fließtext Fließtext Fließtext Fließtext
Fließtext Fließtext Fließtext Fließtext Fließtext Fließtext Fließtext
Fließtext Fließtext Fließtext Fließtext Fließtext Fließtext Fließtext
Fließtext Fließtext Fließtext **Fett Kursiv Hervorhebung** Fließtext
Fett Kursiv Hervorhebung

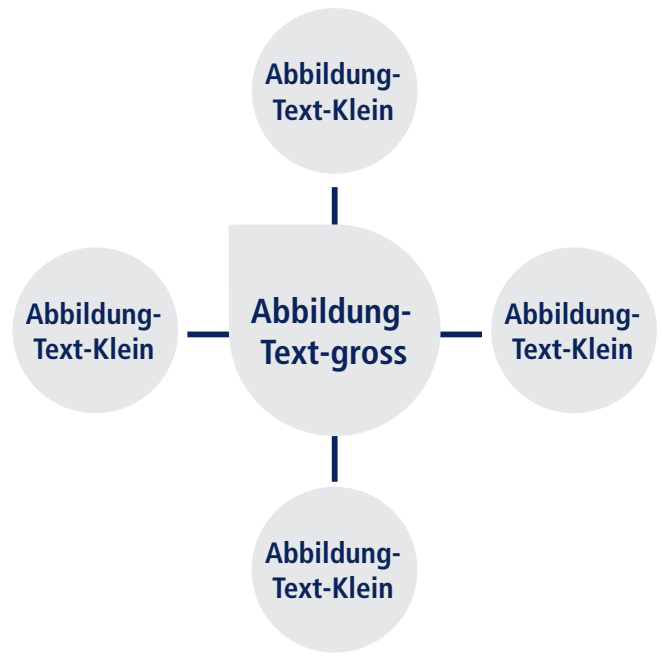


Tabelle-Ueberschrift ((Frutiger LT Std, 55 Roman, 15pt, 18ptZA, Ausrichtung links, ohne Silbentr./Rasterausrichtung))

Tabelle-Zwischenueberschrift	Liegt vor	Tabelle-Zwischenueberschrift	Liegt vor
Tabelle-Fließtext Tabelle-Fließtext Tabelle-Fließtext 1. Tabelle-Muster-Aufzaehlung-fuer-Beginn-mit-Nr1 2. Tabelle-Muster-Aufzaehlung 3. Tabelle-Muster-Aufzaehlung	●	Tabelle-Fließtext Tabelle-Fließtext Tabelle-Fließtext 1. Tabelle-Muster-Aufzaehlung-fuer-Beginn-mit-Nr1 2. Tabelle-Muster-Aufzaehlung 3. Tabelle-Muster-Aufzaehlung	●
Tabelle-Fließtext Tabelle-Fließtext Tabelle-Fließtext • Tabelle-Muster-Auflistung • Tabelle-Muster-Auflistung • Tabelle-Muster-Auflistung	●	Tabelle-Fließtext Tabelle-Fließtext Tabelle-Fließtext • Tabelle-Muster-Auflistung • Tabelle-Muster-Auflistung • Tabelle-Muster-Auflistung	●
Tabelle-Fließtext Tabelle-Fließtext Tabelle-Fließtext • Tabelle-Muster-Auflistung • Tabelle-Muster-Auflistung • Tabelle-Muster-Auflistung	●	Tabelle-Fließtext Tabelle-Fließtext Tabelle-Fließtext • Tabelle-Muster-Auflistung • Tabelle-Muster-Auflistung • Tabelle-Muster-Auflistung	●
Tabelle-Fließtext Tabelle-Fließtext Tabelle-Fließtext Tabelle-Fließtext Tabelle-Fließtext Tabelle-Fließtext Tabelle-Fließtext Tabelle-Fließtext Tabelle-Fließtext Tabelle-Fließtext Tabelle-Fließtext Tabelle-Fließtext	●	Tabelle-Fließtext Tabelle-Fließtext Tabelle-Fließtext Tabelle-Fließtext Tabelle-Fließtext Tabelle-Fließtext Tabelle-Fließtext Tabelle-Fließtext Tabelle-Fließtext Tabelle-Fließtext Tabelle-Fließtext Tabelle-Fließtext	●

Artikelthema | Lesezeit x Minuten ((Frutiger LT Std, 57 Condensed, 11pt, 13,2ptZA))

Ueberschrift ((Frutiger LT Std, 65 Bold, 20pt, 24ptZA, Ausrichtung links, ohne Silbentr./Rasterausrichtung))

Frage:

Absatzformat Fließtext + Zeichenformat Fett ((Frutiger LT Std, 57 Condensed, 10pt, 12ptZA, Ausrichtung Blocksatz/letzte Zeile links, mit Silbentrennung, ohne Rasterausrichtung)).

Zwischenueberschrift-1

Fließtext **Fett Kursiv Hervorhebung** Fließtext **Fett Kursiv Hervorhebung** Fließtext **Fett Kursiv Hervorhebung** Fließtext **Fett Kursiv Hervorhebung**

Fließtext **Fett Kursiv Hervorhebung** Fließtext **Fett Kursiv Hervorhebung** Fließtext **Fett Kursiv Hervorhebung** Fließtext **Fett Kursiv Hervorhebung**

Fließtext Fließtext Fließtext Fließtext Fließtext Fließtext Fließtext Fließtext
Fließtext Fließtext Fließtext Fließtext Fließtext

1. Aufzaehlung-fuer-Beginn-mit-Nr1
2. Aufzaehlung
3. Aufzaehlung

- Auflistung
- Auflistung
- Auflistung



BEISPIEL

Gruen-Kasten-Zwischenueberschrift-1

Gruen-Kasten-Fließtext ((Frutiger LT Std, 67 Bold Condensed, 10pt, 12ptZA, Ausrichtung Blocksatz/letzte Zeile links, mit Silbentrennung, ohne Rasterausrichtung))

Fließtext **Fett Kursiv Hervorhebung** Fließtext **Fett Kursiv Hervorhebung** Fließtext **Fett Kursiv Hervorhebung** Fließtext **Fett Kursiv Hervorhebung** Fließtext **Fett Kursiv Hervorhebung** Fließtext **Fett Kursiv Hervorhebung** Fließtext **Fett Kursiv Hervorhebung**

1. Aufzaehlung-fuer-Beginn-mit-Nr1
2. Aufzaehlung
3. Aufzaehlung

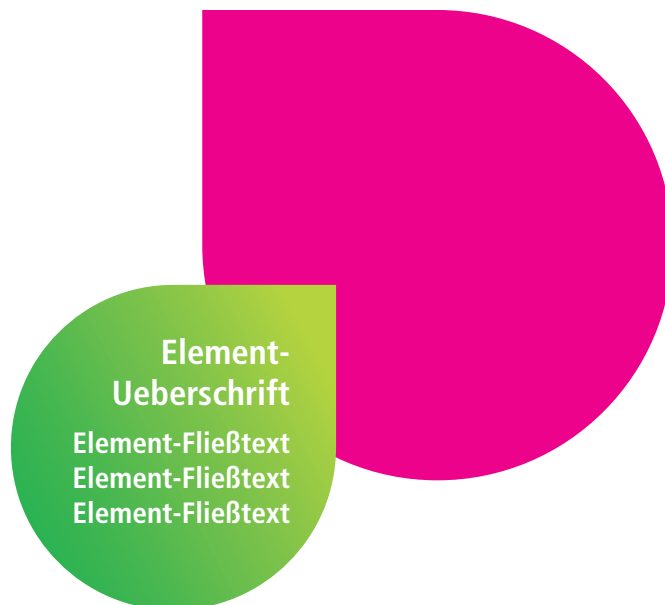
Zwischenueberschrift-1

Fließtext Fließtext Fließtext Fließtext Fließtext Fließtext Fließtext Fließtext
Fließtext Fließtext Fließtext Fließtext Fließtext

Zwischenueberschrift-1

Fließtext Fließtext Fließtext Fließtext Fließtext Fließtext Fließtext Fließtext
Fließtext Fließtext Fließtext Fließtext Fließtext Fließtext Fließtext Fließtext
Fließtext Fließtext Fließtext Fließtext Fließtext Fließtext Fließtext Fließtext
Fließtext Fließtext Fließtext Fließtext Fließtext Fließtext Fließtext Fließtext

Fließtext **Fett Kursiv Hervorhebung** Fließtext **Fett Kursiv Hervorhebung** Fließtext **Fett Kursiv Hervorhebung** Fließtext **Fett Kursiv Hervorhebung**



Hervorhebung Fließtext **Fett Kursiv Hervorhebung** Fließtext **Fett Kursiv Hervorhebung** Fließtext **Fett Kursiv Hervorhebung** Fließtext **Fett Kursiv Hervorhebung**



INFO: Thema

Info-Kasten-Zwischenueberschrift-1

Info-Kasten-Fließtext ((Frutiger LT Std, 67 Bold Condensed, 10pt, 12ptZA, Ausrichtung Blocksatz/letzte Zeile links, mit Silbentrennung, ohne Rasterausrichtung))

Info-Kasten-Fließtext ((Frutiger LT Std, 67 Bold Condensed, 10pt, 12ptZA, Ausrichtung Blocksatz/letzte Zeile links, mit Silbentrennung, ohne Rasterausrichtung))



FAZIT

Gruen-Kasten-Zwischenueberschrift-1

Gruen-Kasten-Fließtext ((Frutiger LT Std, 67 Bold Condensed, 10pt, 12ptZA, Ausrichtung Blocksatz/letzte Zeile links, mit Silbentrennung, ohne Rasterausrichtung))

Gruen-Kasten-Fließtext ((Frutiger LT Std, 67 Bold Condensed, 10pt, 12ptZA, Ausrichtung Blocksatz/letzte Zeile links, mit Silbentrennung, ohne Rasterausrichtung))

Gruen-Kasten-Fließtext ((Frutiger LT Std, 67 Bold Condensed, 10pt, 12ptZA, Ausrichtung Blocksatz/letzte Zeile links, mit Silbentrennung, ohne Rasterausrichtung))

Artikelthema | Lesezeit x Minuten ((Frutiger LT Std, 57 Condensed, 11pt, 13,2ptZA))

Ueberschrift ((Frutiger LT Std, 65 Bold, 20pt, 24ptZA, Ausrichtung links, ohne Silbentr./Rasterausrichtung))

Einleitung ((Frutiger LT Std, 65 Bold, 11pt, 13ptZA, Ausrichtung Blocksatz/ letzte Zeile links, mit Silbentrennung, ohne Rasterausrichtung)).

Zwischenueberschrift-1 ((Frutiger LT Std, 67 Bold Condensed, 11pt, 13,2ptZA, Ausrichtung links, ohne Silbentr./Rasterausrichtung))

Fließtext ((Frutiger LT Std, 57 Condensed, 10pt, 12ptZA, Ausrichtung Blocksatz/letzte Zeile links, mit Silbentrennung, ohne Rasterausrichtung)).

Zwischenueberschrift-1

Fließtext **Fett Kursiv Hervorhebung** Fließtext **Fett Kursiv Hervorhebung** Fließtext **Fett Kursiv Hervorhebung** Fließtext **Fett Kursiv Hervorhebung** Fließtext **Fett Kursiv Hervorhebung** Fließtext **Fett Kursiv Hervorhebung** Fließtext **Fett Kursiv Hervorhebung**

Zwischenueberschrift-1

Fließtext Fließtext Fließtext Fließtext Fließtext Fließtext Fließtext Fließtext Fließtext Fließtext **Fett Kursiv Hervorhebung** Fließtext **Fett Kursiv Hervorhebung**

Zwischenueberschrift-1

Fließtext **Fett Kursiv Hervorhebung** Fließtext **Fett Kursiv Hervorhebung** Fließtext **Fett Kursiv Hervorhebung** Fließtext **Fett Kursiv Hervorhebung**

Zwischenueberschrift-1

Fließtext **Fett Kursiv Hervorhebung** Fließtext **Fett Kursiv Hervorhebung** Fließtext **Fett Kursiv Hervorhebung** Fließtext **Fett Kursiv Hervorhebung** Fließtext **Fett Kursiv Hervorhebung** Fließtext **Fett Kursiv Hervorhebung**

Fließtext **Fett Kursiv Hervorhebung** Fließtext **Fett Kursiv Hervorhebung** Fließtext **Fett Kursiv Hervorhebung** Fließtext **Fett Kursiv Hervorhebung**



Platzhalter

Platzhalter



Platzhalter



Unser Service für Sie:

Expertensprechstunde: Stellen Sie Maria Markatou Ihre Frage

Stellen Sie mir Ihre Frage per E-Mail an markatou@personalrat-heute.de.

Sie erhalten dann innerhalb von 24 Stunden eine Antwort. Die Antwort verfasse ich als Ihre Chefredakteurin persönlich. So haben Sie eine schriftliche Aussage, auf deren Basis Sie im Gremium weiterarbeiten können.

Premiumbereich: Hier erhalten Sie alle Arbeitshilfen zum Download

Wir stellen Ihnen online auf www.premium.vnr.de alle Arbeitshilfen (Checklisten, Übersichten und Musterschreiben) der Ausgaben als Download zur Verfügung.

Das lesen Sie
in der nächsten
Ausgabe

VORSCHAU-ÜBERSCHRIFT

Vorschau-Text Vorschau-Text
Vorschau-Text

VORSCHAU-ÜBERSCHRIFT

Vorschau-Text

VORSCHAU-ÜBERSCHRIFT

Vorschau-Text